



# PLAN DE DESARROLLO DE EXPERTOS LEAN

16ª Edición

FEBRERO – DICIEMBRE 2026



## INTRODUCCIÓN

Para lograr una implantación sostenible del *Lean Manufacturing* es esencial contar con equipos comprometidos y líderes capaces de impulsar la mejora continua en toda la organización.

Con este objetivo, CEAGA lanzó en 2009 el Plan de Desarrollo de Expertos Lean, un programa de capacitación totalmente práctico que ha formado a cientos de profesionales en la aplicación real de los principios *Lean*.

En su 16ª edición (2026), el programa continúa evolucionando, ofreciendo niveles formativos - *Iniciación, Junior, Senior y Experto* - diseñados para adaptarse al nivel y a las necesidades de cada participante.

## DESTINATARIOS

Dirigido a profesionales involucrados en la implantación y despliegue de los principios Lean en su organización.

Cada participante inicia el programa en el nivel que mejor se ajusta a su experiencia y conocimientos previos, pudiendo avanzar progresivamente hasta alcanzar su nivel objetivo.

## EL PDEL EN CIFRAS

15

ediciones

51

empresas

514

profesionales

“Participar en este programa me ayudó a adquirir el conocimiento y las herramientas necesarias para coordinar el proceso de cambio en mi empresa.”

**MARÍA BURGO**  
Copo Ibérica

“Este programa permite dar velocidad a la extensión de la cultura Lean y dotar al equipo de las herramientas necesarias para mejorar a corto y largo plazo.”

**RAIMUNDO DOCAMPO**  
Maier Ferroplast

“Poner en valor los conceptos teóricos en un caso práctico, que ayude a la empresa anfitriona, supone para los alumnos un reto muy interesante.”

**EDUARDO RODRÍGUEZ**  
Snop Estampación

## IMPARTEN

### Competencias Técnicas

**ActioLean**  
CONSULTING

Empresa especializada en la Excelencia Operacional, con un equipo docente de amplia experiencia en dirección y consultoría de procesos y proyectos de la mejora e innovación. Desde 2008 es una de las Consultoras de referencia en el despliegue Lean de CEAGA.



Rui Marques



Antonio Sousa



Filipe Barbosa

### PROFESIONALES DEL SECTOR



**Francisco Lamilla**  
SNOP Estampación

Experto en Lean Management y coaching de equipos



**Josefina Alonso**  
DIHGIGAL

Experta en metodologías ágiles de gestión de proyectos

### Habilidades



**Carmen Blanco**  
Experta en comunicación, trabajo en equipo y liderazgo







**Ignacio Abeal**  
Experto en desarrollo de personas y liderazgo

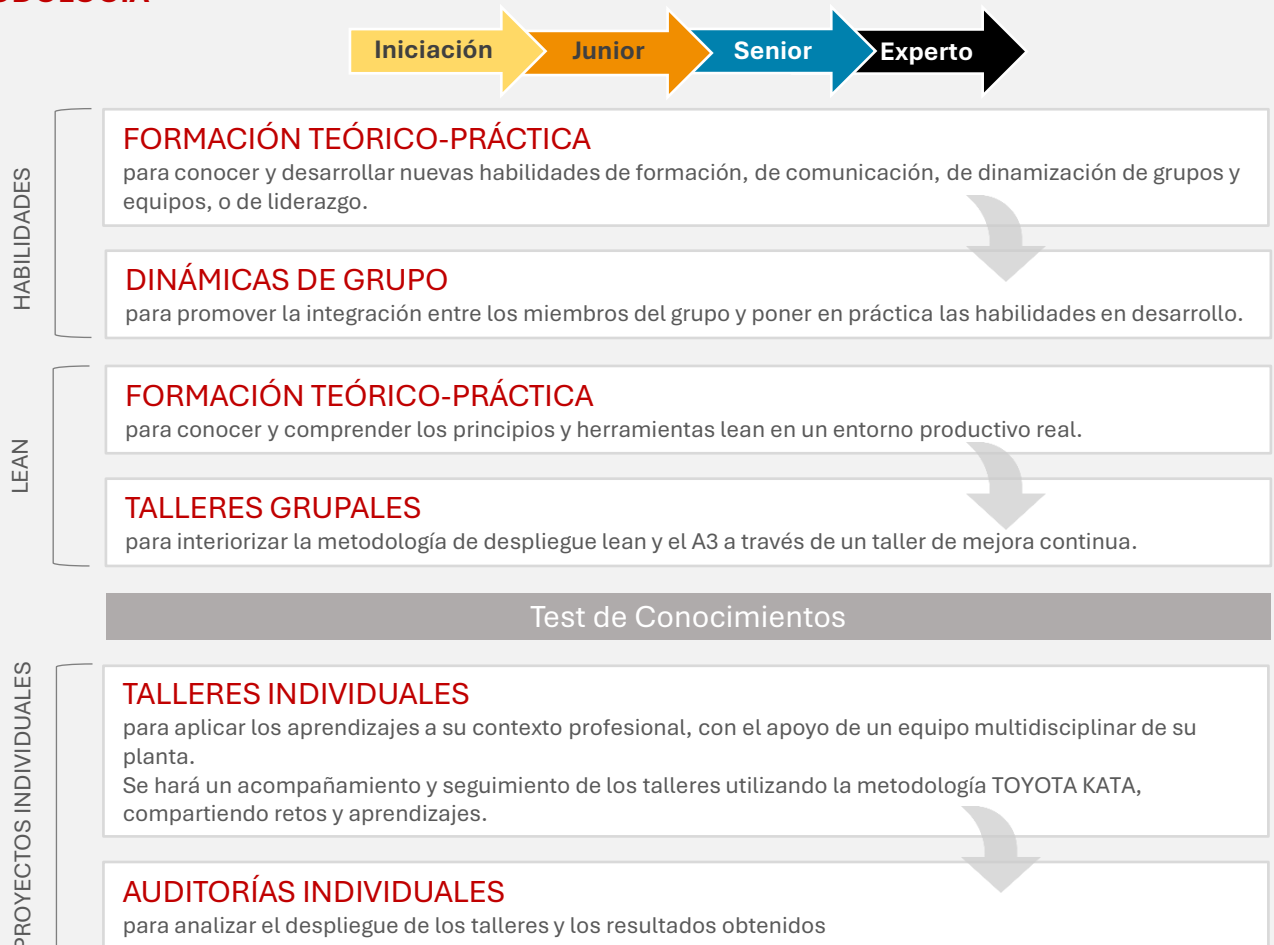


**Carla Jiménez**  
Experta en habilidades y desarrollo directivo

## CONTENIDOS

				
	INICIACIÓN	JUNIOR	SENIOR	EXPERTO
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicación y Gestión de relaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dinamización de Grupos y Equipos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liderazgo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formación de formadores</li> </ul>
LEAN	<ul style="list-style-type: none"> <li>Principios lean</li> <li>TPM - Kobetsu</li> <li>Trabajo estándar</li> <li>Calidad autónoma</li> <li>Organización de puestos</li> <li>Taller 5S y gestión visual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ergonomía</li> <li>TPM - Mantenimiento Autónomo</li> <li>Organización de líneas</li> <li>Resolución de problemas</li> <li>Logística Interna</li> <li>Taller SMED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gemba Kanri</li> <li>TPM - Mantenimiento Planificado</li> <li>Control de Proceso</li> <li>Lean Office</li> <li>Lean Green</li> <li>Taller de planificación pull</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hoshin Kanri</li> <li>Optimización de procesos</li> <li>Gestión de proyectos Agile</li> <li>Logística Externa</li> <li>Taller VSA</li> <li>Taller Modelización</li> </ul>
PROYECTOS INDIVIDUALES	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toyota Kata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toyota Kata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toyota Kata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Toyota Kata</li> </ul>

## METODOLOGÍA



### Requisitos para superar cada uno de los niveles:

- Asistencia mínima obligatoria del 75%.
- Puntuación mínima de 7 en el test de conocimientos teóricos.
- Realización del taller/proyecto individual en su propia empresa y entrega del correspondiente A3.
- Puntuación mínima de 7 en la auditoría del proyecto individual.

## CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



## NIVEL INICIACIÓN

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
<b>10 febrero</b> 9:00 – 18:00h	<b>24 febrero</b> 8:00 – 15:00h	<b>10 y 11 marzo</b> 8:00 – 15:00h	<b>7 y 8 abril</b> 8:00 – 15:00h	<b>21 y 22 abril</b> 8:00 – 15:00h	<b>12 y 13 mayo</b> 8:00 – 15:00h	<b>27, 28 y 29 mayo</b> 8:00 – 15:00h
COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DE RELACIONES	PRINCIPIOS LEAN	TRABAJO ESTÁNDAR	CALIDAD AUTÓNOMA	TPM - KOBETSU	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS	TALLER 5S Y GESTIÓN VISUAL

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA						
<b>19 febrero</b> 8:30 – 10:30h	<b>6 julio</b> 08:30 – 10:30h	<b>14 septiembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>5 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>19 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>9 noviembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>Noviembre Diciembre</b>
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

**Nota:** todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas



## NIVEL JUNIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
<b>11 febrero</b> 9:00 – 18:00h	<b>25 febrero</b> 8:00 – 15:00h	<b>12 y 13 marzo</b> 8:00 – 15:00h	<b>9 y 10 abril</b> 8:00 – 15:00h	<b>23 y 24 abril</b> 8:00 – 15:00h	<b>14 y 15 mayo</b> 8:00 – 15:00h	<b>3, 4 y 5 junio</b> 8:00 – 15:00h
DINAMIZACIÓN DE GRUPOS Y EQUIPOS	ERGONOMÍA	TPM - MANTENIMIENTO AUTÓNOMO	ORGANIZACIÓN DE LÍNEAS	RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS	LOGÍSTICA INTERNA	TALLER SMED

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA						
<b>19 febrero</b> 8:30 – 10:30h	<b>7 julio</b> 08:30 – 10:30h	<b>15 septiembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>6 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>20 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>10 noviembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>Noviembre Diciembre</b>
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

**Nota:** todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas

**Importante:** Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

## CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



## NIVEL SENIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
<b>12 febrero</b> 9:00 – 18:00h	<b>26 febrero</b> 8:00 – 15:00h	<b>24 y 25 marzo</b> 8:00 – 15:00h	<b>14 y 15 abril</b> 8:00 – 15:00h	<b>5 y 6 mayo</b> 8:00 – 15:00h	<b>26 y 27 mayo</b> 8:00 – 15:00h	<b>17, 18 y 19 junio</b> 8:00 – 15:00h
LIDERAZGO	LEAN GREEN	CONTROL DE PROCESO	TPM – MANTENIMIENTO PLANIFICADO	GEMBA KANRI	LEAN OFFICE	TALLER PULL FLOW

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA						
<b>19 febrero</b> 8:30 – 10:30h	<b>8 julio</b> 08:30 – 10:30h	<b>16 septiembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>7 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>21 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>11 noviembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>Noviembre Diciembre</b>
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

**Nota:** todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas



## NIVEL EXPERTO

HABILIDADES			MÓDULOS LEAN					
29 enero 9:00 – 18:00h	13 febrero 9:00 – 15:00h	20 febrero 9:00 – 15:00h	27 febrero 8:00 – 15:00h	26 y 27 marzo 8:00 – 15:00h	15 y 16 abril 9:00 – 18:00h	7 y 8 mayo 8:00 – 15:00h	3, 4 y 5 junio 8:00 – 15:00h	1, 2 y 3 julio 8:00 – 15:00h
HABILIDADES FORMATIVAS			HOSHIN KANRI	OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	GESTIÓN DE PROYECTOS AGILE	LOGÍSTICA EXTERNA	TALLER VSA	TALLER MODELIZACIÓN DE PROCESOS

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA						
<b>19 febrero</b> 8:30 – 10:30h	<b>9 julio</b> 08:30 – 10:30h	<b>17 septiembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>8 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>22 octubre</b> 13:00 – 14:00h	<b>12 noviembre</b> 8:30 – 10:30h	<b>Noviembre Diciembre</b>
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

- Notas:**
- Todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.
  - Al finalizar la formación "Gestión de proyectos Agile", los alumnos realizarán el examen SCRUM®. Aquellos que superen el examen obtendrán la Certificación Profesional Scrum Manager® Nivel Experto, que proporciona 150 PDAs.

Duración total = 124 horas

**Importante:** Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

## CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

### Importe por participante:

• <b>NIVEL INICIACIÓN</b>	<b>2.844 € + IVA</b>
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• <b>NIVEL JUNIOR</b>	<b>3.058 € + IVA</b>
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• <b>NIVEL SENIOR</b>	<b>3.058 € + IVA</b>
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• <b>NIVEL EXPERTO</b>	<b>3.493 € + IVA</b>
Bonificación máxima (*):	1.615,90 €

\* Esta formación únicamente es susceptible de bonificación a través de CEAGA. El servicio es gratuito y el importe de la bonificación dependerá del crédito que la empresa tenga disponible.

### CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN

1. El precio incluye: el material del curso, las comidas en todas las sesiones de jornada completa, y la certificación Scrum Manager® Nivel Experto (supeditada a la superación del examen).
2. Las plazas se adjudicarán por orden de recepción de preinscripciones. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se dará prioridad a las empresas miembro de CEAGA y, si fuese necesario, se limitará el número de participantes por empresa.
3. Si no es usted miembro de CEAGA, consulte las condiciones de participación y el coste de la formación.
4. Forma de pago: Transferencia bancaria a la recepción de la factura. Se emitirán tres facturas: una correspondiente al bloque de habilidades, otra correspondiente al bloque lean y otra al bloque de Toyota kata. Los importes de cada factura se detallarán en la confirmación de plaza.
5. Política de cancelación:
  - CEAGA se reserva el derecho de anular la formación hasta siete días antes de la fecha de inicio.
  - El/la titular de la inscripción, en caso de no poder asistir, podrá ser sustituido/a por otra persona de la misma empresa.
  - Se podrá cancelar la reserva, notificándolo vía e-mail, antes de los 15 días laborables previos al inicio del curso en cuyo caso CEAGA no emitirá ningún cargo.
  - Una vez que se haya remitido la confirmación de plaza, CEAGA se reserva el derecho de aplicar los siguientes cargos:
    - El 100% del importe, si se notifica la cancelación de plaza a partir del 8º día laborable antes del inicio del curso.
    - El 50% del importe, si se notifica la cancelación de plaza entre 9 y 14 días laborables antes del inicio del curso.

### PREINSCRIPCIÓN



FORMULARIO ONLINE



Universidad  
Corporativa  
CEAGA



**U**NIENDO PARA **C**OOPERAR Y **C**OMPETIR

## MÁS INFORMACIÓN



986 213 790



[Informacion.ucc@ceaga.com](mailto:Informacion.ucc@ceaga.com)



Avda. Citroën, 3y 5 – Edificio Zona  
Franca 1ª Planta – 36210 Vigo



[www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/](http://www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/)