



PLAN DE DESARROLLO DE EXPERTOS LEAN

16^a Edición

FEBRERO - DICIEMBRE 2026



INTRODUCCIÓN

Para lograr una implantación sostenible del *Lean Manufacturing* es esencial contar con equipos comprometidos y líderes capaces de impulsar la mejora continua en toda la organización.

Con este objetivo, CEAGA lanzó en 2009 el Plan de Desarrollo de Expertos Lean, un programa de capacitación totalmente práctico que ha formado a cientos de profesionales en la aplicación real de los principios *Lean*.

En su 16^a edición (2026), el programa continúa evolucionando, ofreciendo niveles formativos - *Iniciación, Junior, Senior y Experto* - diseñados para adaptarse al nivel y a las necesidades de cada participante.

DESTINATARIOS

Dirigido a profesionales involucrados en la implantación y despliegue de los principios Lean en su organización.

Cada participante inicia el programa en el nivel que mejor se ajusta a su experiencia y conocimientos previos, pudiendo avanzar progresivamente hasta alcanzar su nivel objetivo.

EL PDEL EN CIFRAS

15
ediciones

51
empresas

514
profesionales

“Participar en este programa me ayudó a adquirir el conocimiento y las herramientas necesarias para coordinar el proceso de cambio en mi empresa”

MARÍA BURGO
Copo Ibérica

“Este programa permite dar velocidad a la extensión de la cultura Lean y dotar al equipo de las herramientas necesarias para mejorar a corto y largo plazo”

RAIMUNDO DOCAMPO
Maier Ferroplast

“Poner en valor los conceptos teóricos en un caso práctico, que ayude a la empresa anfitriona, supone para los alumnos un reto muy interesante”

EDUARDO RODRÍGUEZ
Snop Estampación

IMPARTEN

Competencias Técnicas



Empresa especializada en la Excelencia Operacional, con un equipo docente de amplia experiencia en dirección y consultoría de procesos y proyectos de la mejora e innovación. Desde 2008 es una de las Consultoras de referencia en el despliegue Lean de CEAGA.



Rui Marques



Antonio Sousa



Filipe Barbosa

PROFESIONALES DEL SECTOR



Francisco Lamilla
SNOP Estampación



Josefina Alonso
DIHGIGAL

Experto en Lean Management y coaching de equipos

Experta en metodologías ágiles de gestión de proyectos

Habilidades



Carmen Blanco
Experta en comunicación, trabajo en equipo y liderazgo



Ignacio Abeal
Experto en desarrollo de personas y liderazgo



Carla Jiménez
Experta en habilidades y desarrollo directivo

CONTENIDOS

				
HABILIDADES	INICIACIÓN	JUNIOR	SENIOR	EXPERTO
LEAN	<ul style="list-style-type: none"> • Comunicación y Gestión de relaciones • Principios lean • TPM - Kobetsu • Trabajo estándar • Calidad autónoma • Organización de puestos • Taller 5S y gestión visual 	<ul style="list-style-type: none"> • Dinamización de Grupos y Equipos • Ergonomía • TPM - Mantenimiento Autónomo • Organización de líneas • Resolución de problemas • Logística Interna • Taller SMED 	<ul style="list-style-type: none"> • Liderazgo • Gemba Kanri • TPM - Mantenimiento Planificado • Control de Proceso • Lean Office • Lean Green • Taller de planificación pull 	<ul style="list-style-type: none"> • Formación de formadores • Hoshin Kanri • Optimización de procesos • Gestión de proyectos Agile • Logística Externa • Taller VSA • Taller Modelización
PROYECTOS INDIVIDUALES	• Toyota Kata	• Toyota Kata	• Toyota Kata	• Toyota Kata

METODOLOGÍA



HABILIDADES
LEAN
PROYECTOS INDIVIDUALES

FORMACIÓN TEÓRICO-PRÁCTICA

para conocer y desarrollar nuevas habilidades de formación, de comunicación, de dinamización de grupos y equipos, o de liderazgo.

DINÁMICAS DE GRUPO

para promover la integración entre los miembros del grupo y poner en práctica las habilidades en desarrollo.

FORMACIÓN TEÓRICO-PRÁCTICA

para conocer y comprender los principios y herramientas lean en un entorno productivo real.

TALLERES GRUPALES

para interiorizar la metodología de despliegue lean y el A3 a través de un taller de mejora continua.

Test de Conocimientos

PROYECTOS INDIVIDUALES

TALLERES INDIVIDUALES

para aplicar los aprendizajes a su contexto profesional, con el apoyo de un equipo multidisciplinar de su planta.

Se hará un acompañamiento y seguimiento de los talleres utilizando la metodología TOYOTA KATA, compartiendo retos y aprendizajes.

AUDITORÍAS INDIVIDUALES

para analizar el despliegue de los talleres y los resultados obtenidos

Requisitos para superar cada uno de los niveles:

- Asistencia mínima obligatoria del 75%.
- Puntuación mínima de 7 en el test de conocimientos teóricos.
- Realización del taller/proyecto individual en su propia empresa y entrega del correspondiente A3.
- Puntuación mínima de 7 en la auditoría del proyecto individual.

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL INICIACIÓN

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
	24 febrero 8:00 – 15:00h	10 y 11 marzo 8:00 – 15:00h	7 y 8 abril 8:00 – 15:00h	21 y 22 abril 8:00 – 15:00h	12 y 13 mayo 8:00 – 15:00h	27, 28 y 29 mayo 8:00 – 15:00h
COMUNICACIÓN Y GESTIÓN DE RELACIONES	PRINCIPIOS LEAN	TRABAJO ESTÁNDAR	CALIDAD AUTÓNOMA	TPM - KOBETSU	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS	TALLER 5S Y GESTIÓN VISUAL

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA

19 febrero 8:30 – 10:30h	6 julio 08:30 – 10:30h	14 septiembre 8:30 – 10:30h	5 octubre 13:00 – 14:00h	19 octubre 13:00 – 14:00h	9 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.

Duración total = 103 horas



NIVEL JUNIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
	25 febrero 8:00 – 15:00h	12 y 13 marzo 8:00 – 15:00h	9 y 10 abril 8:00 – 15:00h	23 y 24 abril 8:00 – 15:00h	14 y 15 mayo 8:00 – 15:00h	3, 4 y 5 junio 8:00 – 15:00h
DINAMIZACIÓN DE GRUPOS Y EQUIPOS	ERGONOMÍA	TPM - MANTENIMIENTO AUTÓNOMO	ORGANIZACIÓN DE LÍNEAS	RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS	LOGÍSTICA INTERNA	TALLER SMED

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA

19 febrero 8:30 – 10:30h	7 julio 08:30 – 10:30h	15 septiembre 8:30 – 10:30h	6 octubre 13:00 – 14:00h	20 octubre 13:00 – 14:00h	10 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.

Duración total = 103 horas

Importante: Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL SENIOR

HABILIDADES		MÓDULOS LEAN					
12 febrero	9:00 – 18:00h	26 febrero 8:00 – 15:00h	24 y 25 marzo 8:00 – 15:00h	14 y 15 abril 8:00 – 15:00h	5 y 6 mayo 8:00 – 15:00h	26 y 27 mayo 8:00 – 15:00h	17, 18 y 19 junio 8:00 – 15:00h
LIDERAZGO		LEAN GREEN	CONTROL DE PROCESO	TPM – MANTENIMIENTO PLANIFICADO	GEMBA KANRI	LEAN OFFICE	TALLER PULL FLOW

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA

19 febrero 8:30 – 10:30h	8 julio 08:30 – 10:30h	16 septiembre 8:30 – 10:30h	7 octubre 13:00 – 14:00h	21 octubre 13:00 – 14:00h	11 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.

Duración total = 103 horas



NIVEL EXPERTO

HABILIDADES			MÓDULOS LEAN					
29 enero 9:00 – 18:00h	13 febrero 9:00 – 15:00h	20 febrero 9:00 – 15:00h	27 febrero 8:00 – 15:00h	26 y 27 marzo 8:00 – 15:00h	15 y 16 abril 9:00 – 18:00h	7 y 8 mayo 8:00 – 15:00h	3, 4 y 5 junio 8:00 – 15:00h	1, 2 y 3 julio 8:00 – 15:00h
HABILIDADES FORMATIVAS			HOSHIN KANRI	OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	GESTIÓN DE PROYECTOS AGILE	LOGÍSTICA EXTERNA	TALLER VSA	TALLER MODELIZACIÓN DE PROCESOS

TALLERES INDIVIDUALES - TOYOTA KATA

19 febrero 8:30 – 10:30h	9 julio 08:30 – 10:30h	17 septiembre 8:30 – 10:30h	8 octubre 13:00 – 14:00h	22 octubre 13:00 – 14:00h	12 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Notas:

- Todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.
- Al finalizar la formación "Gestión de proyectos Agile", los alumnos realizarán el examen SCRUM®. Aquellos que superen el examen obtendrán la Certificación Profesional Scrum Manager® Nivel Experto, que proporciona 150 PDAs.

Duración total = 124 horas

Importante: Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Importe por participante:

• NIVEL INICIACIÓN	2.844 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• NIVEL JUNIOR	3.058 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• NIVEL SENIOR	3.058 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.315,60 €
• NIVEL EXPERTO	3.493 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.615,90 €

* Esta formación únicamente es susceptible de bonificación a través de CEAGA. El servicio es gratuito y el importe de la bonificación dependerá del crédito que la empresa tenga disponible.

CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN

1. El precio incluye: el material del curso, las comidas en todas las sesiones de jornada completa, y la certificación Scrum Manager® Nivel Experto (supeditada a la superación del examen).
2. Las plazas se adjudicarán por orden de recepción de preinscripciones. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se dará prioridad a las empresas miembro de CEAGA y, si fuese necesario, se limitará el número de participantes por empresa.
3. Si no es usted miembro de CEAGA, consulte las condiciones de participación y el coste de la formación.
4. Forma de pago: Transferencia bancaria a la recepción de la factura. Se emitirán tres facturas: una correspondiente al bloque de habilidades, otra correspondiente al bloque lean y otra al bloque de Toyota kata. Los importes de cada factura se detallarán en la confirmación de plaza.
5. Política de cancelación:
 - CEAGA se reserva el derecho de anular la formación hasta siete días antes de la fecha de inicio.
 - El/la titular de la inscripción, en caso de no poder asistir, podrá ser sustituido/a por otra persona de la misma empresa.
 - Se podrá cancelar la reserva, notificándolo vía e-mail, antes de los 15 días laborables previos al inicio del curso en cuyo caso CEAGA no emitirá ningún cargo.
 - Una vez que se haya remitido la confirmación de plaza, CEAGA se reserva el derecho de aplicar los siguientes cargos:
 - El 100% del importe, si se notifica la cancelación de plaza a partir del 8º día laborable antes del inicio del curso.
 - El 50% del importe, si se notifica la cancelación de plaza entre 9 y 14 días laborables antes del inicio del curso.

PREINSCRIPCIÓN



FORMULARIO ONLINE



UNIENDO PARA COOPERAR Y COMPETIR

MÁS INFORMACIÓN

 986 213 790

 Informacion.ucc@ceaga.com

 Avda. Citroën, 3y 5 – Edificio Zona
Franca 1^a Planta – 36210 Vigo

 www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/