



PLAN DE DESARROLLO DE EXPERTOS LEAN

15^a Edición



FEBRERO – DICIEMBRE 2025

INTRODUCCIÓN

Para que el Lean Manufacturing tenga éxito en la empresa, es indispensable que todo el personal esté involucrado y comprometido con la estrategia, y que la organización cuente además con un “líder de despliegue”, que tenga una visión de conjunto y se convierta en un referente interno en la misma, proporcionando apoyo y autonomía a cada unidad en el despliegue de sus planes lean.

En este contexto, CEAGA lanzó en el año 2009 el Plan de Desarrollo de Expertos Lean, un programa de capacitación totalmente práctico, y estructurado en cuatro niveles: Iniciación, Junior, Senior y Experto.

DESTINATARIOS

El programa está dirigido a toda persona involucrada en la implantación y despliegue de los principios Lean en la planta. En función del perfil del alumno y de las necesidades de la empresa, se podrán cursar los 4 niveles o llegar solo hasta un nivel determinado. Asimismo, se asegurará que el alumno empiece la formación en el nivel adecuado a su perfil y a su nivel de conocimientos.

EL PDEL EN CIFRAS



IMPARTEN

Competencias Técnicas

ActioLean
CONSULTING

Empresa especializada en la Excelencia Operacional. Su equipo docente cuenta con amplia experiencia en dirección y consultoría de procesos y proyectos en el ámbito de la mejora e innovación. Desde 2008 es una de las Consultoras de referencia en el despliegue Lean de CEAGA.

PROFESIONALES DEL SECTOR

Josefina Alonso DIHGIGAL	Francisco Lamilla SNOP Estampación
Experta en metodologías ágiles de gestión de proyectos	Experto en Lean Management y coaching de equipos

Habilidades

Carmen Blanco	Ignacio Abeal	Carla Jiménez
Experta en comunicación, trabajo en equipo y liderazgo	Experto en desarrollo de personas y liderazgo	Experta en habilidades y desarrollo directivo



“Participar en este programa me ayudó a adquirir el conocimiento y las herramientas necesarias para coordinar el proceso de cambio en mi empresa”

MARÍA BURGO
Copo Ibérica



“Este programa permite dar velocidad a la extensión de la cultura Lean y dotar al equipo de las herramientas necesarias para mejorar a corto y largo plazo”

RAIMUNDO DOCAMPO
Maier Ferroplast



“Poner en valor los conceptos teóricos en un caso práctico, que ayude a la empresa anfitriona, supone para los alumnos un reto muy interesante”

EDUARDO RODRÍGUEZ
Snop Estampación

CONTENIDOS

	 INICIACIÓN	 JUNIOR	 SENIOR	 EXPERTO
HABILIDADES	<ul style="list-style-type: none"> Comunicación y Gestión de relaciones 	<ul style="list-style-type: none"> Dinamización de Grupos y Equipos 	<ul style="list-style-type: none"> Liderazgo 	<ul style="list-style-type: none"> Formación de formadores
LEAN	<ul style="list-style-type: none"> Principios lean TPM Kobetsu Trabajo estándar Calidad autónoma Organización de puestos Taller 5S y gestión visual 	<ul style="list-style-type: none"> Ergonomía TPM Mantenimiento Autónomo Resolución de problemas Organización de líneas Logística Interna II Taller SMED 	<ul style="list-style-type: none"> Gemba Kanri Control de Proceso Lean Office Logística Interna II TPM Mantenimiento Planificado Taller VSM 	<ul style="list-style-type: none"> Hoshin Kanri Optimización de procesos Gestión de proyectos Agile Logística externa Simulación de procesos Taller de planificación pull
PROYECTOS INDIVIDUALES	<ul style="list-style-type: none"> Toyota Kata 	<ul style="list-style-type: none"> Toyota Kata 	<ul style="list-style-type: none"> Toyota Kata 	<ul style="list-style-type: none"> Toyota Kata

METODOLOGÍA



HABILIDADES	<p>FORMACIÓN TEÓRICO-PRÁCTICA para conocer y desarrollar nuevas habilidades de formación, de comunicación, de dinamización de grupos y equipos, o de liderazgo.</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto
	<p>DINÁMICAS DE GRUPO para promover la integración entre los miembros del grupo y poner en práctica las habilidades en desarrollo.</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto
LEAN	<p>FORMACIÓN TEÓRICO-PRÁCTICA para conocer y comprender los principios y herramientas lean en un entorno productivo real.</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto
	<p>TALLERES GRUPALES para interiorizar la metodología de despliegue lean y el A3 a través de un taller de mejora continua.</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto
Test de Conocimientos					
PROYECTOS INDIVIDUALES	<p>TALLERES INDIVIDUALES para aplicar los aprendizajes a su contexto profesional, con el apoyo de un equipo multidisciplinar de su planta. Se hará un acompañamiento y seguimiento de los talleres utilizando la metodología TOYOTA KATA, compartiendo retos y aprendizajes.</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto
	<p>AUDITORÍAS INDIVIDUALES para analizar el despliegue de los talleres y los resultados obtenidos</p>	Iniciación	Junior	Senior	Experto

Requisitos para superar cada uno de los niveles:

- Asistencia mínima obligatoria del 75%.
- Puntuación mínima de 7 en el test de conocimientos teóricos.
- Realización del taller/proyecto individual en su propia empresa y entrega del correspondiente A3.
- Puntuación mínima de 7 en la auditoría del proyecto individual.

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL INICIACIÓN

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
11 febrero 9:00 – 18:00h	25 febrero 8:00 – 15:00h	11 y 12 marzo 8:00 – 15:00h	1 y 2 abril 8:00 – 15:00h	22 y 23 abril 8:00 – 15:00h	20 y 21 mayo 8:00 – 15:00h	4, 5 y 6 junio 8:00 – 15:00h
COMUNICACIÓN	PRINCIPIOS LEAN	TRABAJO ESTÁNDAR	TPM - KOBETSU	CALIDAD AUTÓNOMA	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS	TALLER 5S Y GESTIÓN VISUAL

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
19 febrero 8:30 – 10:30h	7 julio 08:30 – 10:30h	8 septiembre 8:30 – 10:30h	29 septiembre 13:00 – 14:00h	13 octubre 13:00 – 14:00h	3 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas



NIVEL JUNIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
12 febrero 9:00 – 18:00h	26 febrero 8:00 – 15:00h	13 y 14 marzo 8:00 – 15:00h	3 y 4 abril 8:00 – 15:00h	24 y 25 abril 8:00 – 15:00h	22 y 23 mayo 8:00 – 15:00h	11, 12 y 13 junio 8:00 – 15:00h
EQUIPOS	ERGONOMÍA	TPM - MANTENIMIENTO AUTÓNOMO	RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS	ORGANIZACIÓN DE LÍNEAS	LOGÍSTICA INTERNA I	TALLER SMED

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
19 febrero 8:30 – 10:30h	8 julio 08:30 – 10:30h	9 septiembre 8:30 – 10:30h	30 septiembre 13:00 – 14:00h	14 octubre 13:00 – 14:00h	4 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas

Importante: Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL SENIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
13 febrero 9:00 – 18:00h	27 febrero 8:00 – 15:00h	18 y 19 marzo 8:00 – 15:00h	8 y 9 abril 8:00 – 15:00h	6 y 7 mayo 8:00 – 15:00h	27 y 28 mayo 8:00 – 15:00h	25, 26 y 27 junio 8:00 – 15:00h
LIDERAZGO	GEMBA KANRI	CONTROL DE PROCESO	LEAN OFFICE	LOGÍSTICA INTERNA II	TPM – MANTENIMIENTO PLANIFICADO	TALLER VSA

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
19 febrero 8:30 – 10:30h	9 julio 08:30 – 10:30h	10 septiembre 8:30 – 10:30h	1 octubre 13:00 – 14:00h	15 octubre 13:00 – 14:00h	5 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 103 horas



NIVEL EXPERTO

HABILIDADES			MÓDULOS LEAN					
30 enero 9:00 – 18:00h	14 febrero 9:00 – 15:00h	21 febrero 9:00 – 15:00h	28 febrero 8:00 – 15:00h	20 y 21 marzo 8:00 – 15:00h	9 y 10 abril 9:00 – 18:00h	8 y 9 mayo 8:00 – 15:00h	29 y 30 mayo 8:00 – 15:00h	2, 3 y 4 julio 8:00 – 15:00h
HABILIDADES FORMATIVAS			HOSHIN KANRI	OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	GESTIÓN DE PROYECTOS AGILE	LOGÍSTICA EXTERNA	SIMULACIÓN DE PROCESOS	TALLER PLANIFICACIÓN PULL

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
19 febrero 8:30 – 10:30h	10 julio 08:30 – 10:30h	11 septiembre 8:30 – 10:30h	2 octubre 13:00 – 14:00h	16 octubre 13:00 – 14:00h	6 noviembre 8:30 – 10:30h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1 <i>(Opcional)</i>	TOYOTA KATA Sesión 2 - Caso práctico	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (1 hora alumno individual)

Notas:

- Todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.
- Al finalizar la formación “Gestión de proyectos Agile”, los alumnos realizarán el examen SCRUM®. Aquellos que superen el examen obtendrán la Certificación Profesional Scrum Manager® Nivel Experto, que proporciona 150 PDAs.

Duración total = 117 horas

Importante: Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Importe por participante:

• NIVEL INICIACIÓN	2.786 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,40 €
• NIVEL JUNIOR	2.996 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,40 €
• NIVEL SENIOR	2.996 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,40 €
• NIVEL EXPERTO	3.335 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.601,60 €

* Esta formación únicamente es susceptible de bonificación a través de CEAGA. El servicio es gratuito y el importe de la bonificación dependerá del crédito que la empresa tenga disponible.

CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN

1. El precio incluye: el material del curso y las comidas en todas las sesiones de jornada completa, y la certificación Scrum Manager® Nivel Experto (supeditada a que se supere el examen).
2. Las plazas se asignarán por orden de recepción de preinscripciones. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se dará prioridad a las empresas miembro de CEAGA y se limitará el número de participantes por empresa, si fuese necesario.
3. Si no es usted miembro de CEAGA consulte las condiciones de participación y el coste de la formación.
4. Forma de pago: Transferencia bancaria a la recepción de la factura. Se emitirán cuatro facturas: una correspondiente a la formación en habilidades, otra correspondiente al bloque de módulos lean y otras dos al bloque de Toyota kata. Los importes de cada factura se detallarán en la confirmación de plaza.
5. Política de cancelación:
 - CEAGA se reserva el derecho de anular la formación hasta siete días antes de la fecha de inicio.
 - El/la titular de la inscripción, en caso de no poder asistir, podrá ser sustituido/a por otra persona de la misma empresa.
 - Se podrá cancelar la reserva, notificándolo vía e-mail, antes de los 15 días laborables previos al inicio del curso en cuyo caso CEAGA no emitirá ningún cargo.
 - Una vez que se haya remitido la confirmación de plaza, CEAGA se reserva el derecho de aplicar los siguientes cargos:
 - El 100% del importe, si se notifica la cancelación de plaza a partir del 8º día laborable antes del inicio del curso.
 - El 50% del importe, si se notifica la cancelación de plaza entre 9 y 14 días laborables antes del inicio del curso.

PLAZO LÍMITE DE INSCRIPCIÓN:
Miércoles, 27 de noviembre de 2024

PREINSCRIPCIÓN



FORMULARIO ONLINE



Universidad
Corporativa
CEAGA



UNIENDO PARA **C**OOPERAR Y **C**OMPETIR

MÁS INFORMACIÓN



986 213 790



Informacion.ucc@ceaga.com



Avda. Citroën, 3y 5 – Edificio Zona
Franca 1ª Planta – 36210 Vigo



www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/