



Plan de Desarrollo de **EXPERTOS LEAN**

12^a Edición



INTRODUCCIÓN

Para que el Lean Manufacturing tenga éxito en la empresa, es indispensable que todo el personal esté involucrado y comprometido con la estrategia, y que la organización cuente además con un “líder de despliegue”, que tenga una visión de conjunto y se convierta en un referente interno en la misma, proporcionando apoyo y autonomía a cada unidad en el despliegue de sus planes lean.

En este contexto, CEAGA lanzó, en el año 2009, el Plan de Desarrollo de Expertos Lean, un programa de capacitación totalmente práctico, y estructurado en cuatro niveles: Iniciación, Junior, Senior y Experto.

DESTINATARIOS

El programa está dirigido a toda persona involucrada en la implantación y despliegue de los principios Lean en la planta. En función del perfil del alumno, y de las necesidades de la empresa, se podrán cursar los 4 niveles o llegar solo hasta un nivel determinado. Asimismo, se asegurará que el alumno empiece la formación en el nivel adecuado a su perfil y a su nivel de conocimientos.

EL PDEL EN CIFRAS



IMPARTEN

Competencias Técnicas



Empresa especializada en la Excelencia Operacional. Su equipo docente cuenta con amplia experiencia en dirección y consultoría de procesos y proyectos en el ámbito de la mejora e innovación. Desde 2008 es una de las Consultoras de referencia en el despliegue Lean de CEAGA.

PROFESIONALES DEL SECTOR

Josefina Alonso Fundación CTAG	Francisco Lamilla SNOP Estampación	Lorena Cabanas GKN Driveline Vigo
--	--	---

Habilidades

Carmen Blanco	Ignacio Abeal	Carla Jiménez
Experta en comunicación, trabajo en equipo y liderazgo	Experto en desarrollo de personas y liderazgo	Experta en habilidades y desarrollo directivo



“Participar en este programa me ayudó a adquirir el conocimiento y las herramientas necesarias para coordinar el proceso de cambio en mi empresa”

MARÍA BURGO
Copo Ibérica



“Este programa permite dar velocidad a la extensión de la cultura Lean y dotar al equipo de las herramientas necesarias para mejorar a corto y largo plazo”

RAIMUNDO DOCAMPO
Maier Ferroplast



“Poner en valor los conceptos teóricos en un caso práctico, que ayude a la empresa anfitriona, supone para los alumnos un reto muy interesante”

EDUARDO RODRÍGUEZ
Snop Estampación

CONTENIDOS

	 INICIACIÓN	 JUNIOR	 SENIOR	 EXPERTO
MÉTODO	<ul style="list-style-type: none"> Principios Lean Trabajo estándar 5s y Gestión visual Calidad Autónoma 	<ul style="list-style-type: none"> Resolución de problemas 	<ul style="list-style-type: none"> Control de proceso Lean Office Value Stream Analysis 	<ul style="list-style-type: none"> Optimización de procesos Gestión de proyectos Agile Simulación de procesos
MATERIALES	<ul style="list-style-type: none"> Organización de puestos 	<ul style="list-style-type: none"> Organización de líneas Logística Interna I SMED 	<ul style="list-style-type: none"> Logística Interna II 	<ul style="list-style-type: none"> Logística Externa Planificación pull
MANO DE OBRA	<ul style="list-style-type: none"> Polivalencia, formación y entrenamiento Comunicación 	<ul style="list-style-type: none"> Ergonomía Equipos 	<ul style="list-style-type: none"> Gemba Kanri Liderazgo 	<ul style="list-style-type: none"> Hoshin Kanri Habilidades Formativas
MEDIOS	<ul style="list-style-type: none"> TPM - Kobetsu 	<ul style="list-style-type: none"> TPM – Mantenimiento autónomo 	<ul style="list-style-type: none"> TPM – Mantenimiento planificado 	

Seguimiento de proyectos utilizando la metodología

TOYOTA KATA

METODOLOGÍA



Plantas de empresas participantes	1	FORMACIÓN TEÓRICO-PRÁCTICA para conocer y comprender los principios y herramientas lean en un entorno productivo real.	Iniciación	Junior	Senior	Experto
	2	TALLERES GRUPALES para interiorizar la metodología de despliegue lean y el A3 a través de un taller de mejora continua.	Iniciación	Junior	Senior	Experto
Test de Conocimientos						
Planta de cada alumno	3	TALLERES INDIVIDUALES para aplicar los aprendizajes a su contexto profesional, con el apoyo de un equipo multidisciplinar de su planta. Se hará un acompañamiento y seguimiento de los talleres utilizando la metodología TOYOTA KATA, compartiendo retos y aprendizajes.	Iniciación	Junior	Senior	Experto
	4	AUDITORÍAS INDIVIDUALES para analizar el despliegue de los talleres y los resultados obtenidos	Iniciación	Junior	Senior	Experto

Requisitos para superar cada uno de los niveles:

- Asistencia mínima obligatoria del 75%.
- Puntuación mínima de 7 en el test de conocimientos teóricos.
- Realización del taller/proyecto individual en su propia empresa y entrega del correspondiente A3.
- Puntuación mínima de 7 en la auditoría del proyecto individual.

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL INICIACIÓN

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
7 febrero 9:00 – 18:00h	21 febrero 8:00 – 15:00h	14 y 15 marzo 8:00 – 15:00h	4 y 5 abril 8:00 – 15:00h	9 y 10 mayo 8:00 – 15:00h	30 y 31 mayo 8:00 – 15:00h	27, 28 y 29 junio 8:00 – 15:00h
COMUNICACIÓN	PRINCIPIOS LEAN	TPM - KOBETSU	TRABAJO ESTÁNDAR	CALIDAD AUTÓNOMA	ORGANIZACIÓN DE PUESTOS	TALLER 5S Y GESTIÓN VISUAL

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
18 julio 9:00 – 12:00h	5 septiembre 9:00 – 10:00h	19 septiembre 9:00 – 11:00h	3 octubre 9:00 – 10:00h	17 octubre 9:00 – 10:00h	7 noviembre 9:00 – 11:00h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1	TOYOTA KATA Sesión 2 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (2 horas alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 104 horas



NIVEL JUNIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
8 febrero 9:00 – 18:00h	22 febrero 8:00 – 15:00h	16 y 17 marzo 8:00 – 15:00h	6 y 7 abril 8:00 – 15:00h	11 y 12 mayo 8:00 – 15:00h	1 y 2 junio 8:00 – 15:00h	27, 28 y 29 junio 8:00 – 15:00h
EQUIPOS	ERGONOMÍA	TPM - MANTENIMIENTO AUTÓNOMO	RESOLUCIÓN DE PROBLEMAS	ORGANIZACIÓN DE LÍNEAS	LOGÍSTICA INTERNA I	TALLER SMED

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
19 julio 9:00 – 12:00h	6 septiembre 9:00 – 10:00h	20 septiembre 9:00 – 11:00h	4 octubre 9:00 – 10:00h	18 octubre 9:00 – 10:00h	8 noviembre 9:00 – 11:00h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1	TOYOTA KATA Sesión 2 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 5 <i>ONLINE</i>	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (2 horas alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como *ONLINE*.

Duración total = 104 horas

CALENDARIO Y HORARIOS (POR NIVEL)



NIVEL SENIOR

HABILIDADES	MÓDULOS LEAN					
9 febrero 9:00 – 18:00h	23 febrero 8:00 – 15:00h	21 y 22 marzo 8:00 – 15:00h	20 y 21 abril 8:00 – 15:00h	23 y 24 mayo 8:00 – 15:00h	20 y 21 junio 8:00 – 15:00h	11, 12 y 13 julio 8:00 – 15:00h
LIDERAZGO	GEMBA KANRI	CONTROL DE PROCESO	TPM – MANTENIMIENTO PLANIFICADO	LEAN OFFICE	LOGÍSTICA INTERNA II	TALLER VSA

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
20 julio 9:00 – 12:00h	7 septiembre 9:00 – 10:00h	21 septiembre 9:00 – 11:00h	5 octubre 9:00 – 10:00h	19 octubre 9:00 – 10:00h	9 noviembre 9:00 – 11:00h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1	TOYOTA KATA Sesión 2 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (2 horas alumno individual)

Nota: todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.

Duración total = 104 horas



NIVEL EXPERTO

HABILIDADES			MÓDULOS LEAN					
10 febrero 9:00 – 18:00h	10 marzo 9:00 – 13:00h	7 abril 9:00 – 13:00h	24 febrero 8:00 – 15:00h	23 y 24 marzo 8:00 – 15:00h	19 y 20 abril 9:00 – 18:00h	25 y 26 mayo 8:00 – 15:00h	22 y 23 junio 8:00 – 15:00h	11, 12 y 13 julio 8:00 – 15:00h
HABILIDADES FORMATIVAS			HOSHIN KANRI	OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS	GESTIÓN DE PROYECTOS AGILE	LOGÍSTICA EXTERNA	SIMULACIÓN DE PROCESOS	TALLER PLANIFICACIÓN PULL

TALLERES INDIVIDUALES / TOYOTA KATA						
21 julio 9:00 – 12:00h	8 septiembre 9:00 – 10:00h	22 septiembre 9:00 – 11:00h	6 octubre 9:00 – 10:00h	20 octubre 9:00 – 10:00h	10 noviembre 9:00 – 11:00h	Noviembre Diciembre
TOYOTA KATA Sesión 1	TOYOTA KATA Sesión 2 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 3	TOYOTA KATA Sesión 4 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 5 ONLINE	TOYOTA KATA Sesión 6	Auditorías talleres (2 horas alumno individual)

Notas:

- Todas las sesiones serán presenciales salvo aquellas marcadas como **ONLINE**.
- Al finalizar la formación “Gestión de proyectos Agile”, los alumnos realizarán el examen SCRUM®. Aquellos que superen el examen obtendrán la Certificación Profesional Scrum Manager® Nivel Experto, que proporciona 150 PDAs.

Duración total = 114 horas

CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Importe por participante:

• NIVEL INICIACIÓN	2.618 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,16 €
• NIVEL JUNIOR	2.818 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,16 €
• NIVEL SENIOR	2.818 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.401,16 €
• NIVEL EXPERTO	3.118 € + IVA
Bonificación máxima (*):	1.544,16 €

* Esta formación únicamente es susceptible de bonificación a través de CEAGA. El servicio es gratuito y el importe de la bonificación dependerá del crédito que la empresa tenga disponible.

CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN

1. El precio incluye: el material del curso y las comidas en todas las sesiones de jornada completa, y la certificación Scrum Manager® Nivel Experto (supeditada a que se supere el examen).
2. Las plazas se asignarán por orden de recepción de preinscripciones. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se dará prioridad a las empresas miembro de CEAGA y se limitará el número de participantes por empresa, si fuese necesario.
3. Si no es usted miembro de CEAGA consulte las condiciones de participación y el coste de la formación.
4. Forma de pago: Transferencia bancaria a la recepción de la factura. Se emitirán cuatro facturas: una correspondiente a la formación en habilidades, otra correspondiente al bloque de módulos lean y otras dos al bloque de lean kata. Los importes de cada factura se detallarán en la confirmación de plaza.
5. Política de cancelación:
 - CEAGA se reserva el derecho de anular la formación hasta siete días antes de la fecha de inicio.
 - El titular de la inscripción, en caso de no poder asistir, podrá ser sustituido por otro de la misma empresa. Podrá asimismo cancelar su reserva, notificándolo vía e-mail, antes de los 8 días previos al inicio del curso en cuyo caso CEAGA no emitirá ningún cargo.
 - Una vez que se haya remitido la confirmación de plaza, CEAGA se reserva el derecho de aplicar los siguientes cargos:
 - El 100% del importe, si se notifica la cancelación de plaza a partir del 4º día antes del inicio del curso.
 - El 50% del importe, si se notifica la cancelación de plaza entre 5 y 7 días antes del inicio del curso.

PLAZO LÍMITE DE INSCRIPCIÓN:

Viernes, 26 de noviembre de 2021

PLAZAS LIMITADAS

Debido a la situación actual, en esta edición del PDEL los grupos serán más reducidos de lo habitual

PREINSCRIPCIÓN



FORMULARIO ONLINE



Universidad
Corporativa
CEAGA



UNIENDO PARA **C**OOPERAR Y **C**OMPETIR

MÁS INFORMACIÓN



986 213 790



Informacion.ucc@ceaga.com



Avda. Citroën, 3y 5 – Edificio Zona
Franca 1ª Planta – 36210 Vigo



www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/