

Programa

# TEAM LEADER LEAN

*Consolidando la excelencia operativa en la automoción gallega a través del desarrollo de sus Team Leaders*



NOVIEMBRE 2021 - 17ª Edición



# INTRODUCCIÓN

Para que el Lean Manufacturing tenga éxito, es indispensable que todo el personal esté involucrado y comprometido con la estrategia empresarial y la cultura lean. En este contexto, surge la necesidad de centrarse en el papel del “**Team Leader**”, figura clave en el despliegue y la sostenibilidad de la Excelencia Operativa.



16 EDICIONES



35 EMPRESAS



206 PROFESIONALES

El programa Team Leader Lean, se trata de un programa muy práctico, con módulos de corta duración, y que pretende dotar a los participantes tanto de las **competencias técnicas** como de las **habilidades** necesarias para que sean capaces de buscar, junto con su equipo, las mejores formas de trabajar, resolver problemas de forma diaria y gestionar el día a día en base a indicadores y objetivos, en definitiva, que sean capaces de **mantener y mejorar su entorno y sus procesos de forma continua**, reforzando su compromiso con la **calidad y la seguridad**, e involucrando para ello a todas las personas de su equipo de trabajo.



## ¿A quién va dirigido?

Este programa de formación está prioritariamente dirigido tanto a potenciales Team Leaders/Monitores /Animadores como a Team Leaders que ya cuentan con experiencia en el puesto y que cumplen al menos **dos de los siguientes criterios**:

- **Coordinan** a un grupo reducido de **operarios**.
- **No tienen jerarquía** sobre el equipo que coordinan.
- Dedicar una parte de su tiempo a **hacer piezas** (por ejemplo, cubren las ausencias).

## ¿Por qué participar en el Programa Team Leader Lean?

1. Se trata de un programa **diseñado e impartido por profesionales de la automoción gallega** dentro de la estrategia del cluster para favorecer el despliegue Lean y la transformación digital a través de la formación y el desarrollo de las personas.
2. El enfoque es **eminente práctico** basado en herramientas, ejemplos y casos próximos a la realidad de los participantes. .
3. Al finalizar la formación, el Team Leader Lean estará capacitado para coordinar el día a día, dispondrá de una visión completa de la **mejora Lean** y contará con **habilidades** para gestionar, implicar y motivar al equipo que coordina.
4. La oportunidad de interactuar con **profesionales de otras empresas** del Sector contribuirá a reforzar la motivación, la visión global y el sentido de pertenencia de los asistentes.

## Cuestiones metodológicas

- Formación en grupos reducidos con una **metodología muy práctica (dinámicas, roleplaying, etc.)**.
- La **duración total del programa es de 33 horas**, distribuidos en sesiones de 3 horas.
- El programa **comienza y finaliza** con formación en **habilidades** para hacer equipo y favorecer la participación y aprendizaje activo de los alumnos.
- Se comprobarán la asimilación de las herramientas y principios clave del lean mediante un **test de conocimientos**.
- Para superar la formación es necesaria una **asistencia mínima del 75%** y haber obtenido en el test de conocimientos una **nota mínima de 8 sobre 10**.



# Contenidos

## HABILIDADES

### 1. Liderazgo

- El rol del Team Leader de Automoción.
- Las bases del liderazgo.
- Gestión de la diversidad y de los conflictos en el equipo.
- Principios y herramientas de motivación y desarrollo.

### 2. Comunicación

- Barreras y facilitadores de la comunicación.
- La comunicación como herramienta de mejora y de reconocimiento.
- La comunicación asertiva.

12 Hrs.

## COMPETENCIAS TÉCNICAS – LEAN MANUFACTURING

### 3. Introducción al Lean Manufacturing.

- Valor añadido y Muda. Los 7 desperdicios.
- La gestión del cambio: Cultura Lean.
- La percepción de las cosas. Los paradigmas.

### 4. Trabajo estándar. Polivalencia y Rotaciones

- Concepto de Estándar.
- Trabajo estándar y sus elementos.
- Verificación de respeto al estándar.
- Polivalencia, rotaciones de puestos, refuerzos.

### 5. 5 S y Gestión visual

- La importancia de la organización del Gemba.
- Las 5S.
- Auditoría 5S.
- Gestión visual.

### 6. Calidad

- Los 7 básicos de la calidad
- Resolución de problemas. Herramientas básicas: los 5 por qué
- Gestión visual del tratamiento de problemas: los “Post-it”

### 7. Seguridad y Ergonomía

- Seguridad y riesgos industriales.
- Identificación, evaluación y prevención de riesgos.
- Ergonomía. Principios básicos para el diseño de puestos
- Buenas prácticas gestuales

### 8. El papel del Team Leader en el despliegue Lean

- Estandarización del trabajo del Team Leader.
- Seguimiento de indicadores y del desempeño del equipo.
- Otros elementos del sistema Lean: Automantenimiento,
- Cambio rápido (SMED) y Pull Flow (Kanban y Junjo)

18 Hrs

VISITA a empresa del sector de automoción

3Hrs.

# Imparten

## MÓDULO LEAN

FRANCISCO LAMILLA | SNOP  
ESTAMPACIÓN

*Head of Lean Manufacturing  
South Region  
Snop- Groupe FSD*



MARÍA BURGO | Copo Ibérica

*Responsable del Sistema de  
Gestión Industrial y Lean  
Manufacturing en COPO  
IBÉRICA.*



JAVIER ÁLVAREZ | ZF-TRW

*Promotor Lean Manufacturing en las  
plantas de volantes en ZF - TRW*



## MÓDULO HABILIDADES

CARLA JIMÉNEZ | UCC

*Coordinadora de la  
Universidad Corporativa de  
CEAGA y docente del área de  
habilidades.*



## Lugar de impartición

La formación se llevará a cabo en las instalaciones de la **Fundación CEAGA\*\***

Avda. Citroën, 3 y 5

Edificio Zona Franca - 2ª Planta (Vigo)



\*\*La última sesión se desarrollará en las instalaciones de una empresa del sector de automoción

## Calendario y horarios

NOVIEMBRE 2021						
Lu	Ma	Mi	Ju	Vi	Sá	Do
1	2 H	3 H	4 H	5	6	7
8	9 L	10 L	11	12	13	14
15	16 L	17 L	18 L	19	20	21
22	23 H	24 H	25 V	26	27	28
29	30					

### Horario

 De 09:00 a 12:00

 De 15:30 a 18:30\*

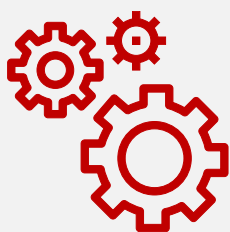
 Módulo habilidades

 Módulo Lean

 Visita

\*La sesión del día 18 de octubre finalizará a las 19:00h. puesto que incorporará el test de conocimientos.

## Condiciones de participación



**Miembros de CEAGA:** 510 € + IVA

**No miembros:** 679€ + IVA

Bonificación máxima: 471,90 €

**Fecha límite de inscripción:** 19 de octubre de 2021

Las plazas se asignarán por **riguroso orden de recepción de preinscripciones**. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas, se dará **prioridad a las empresas miembro de CEAGA** siempre que se preinscriban dentro de los plazos fijados, y se limitará el número de participantes por empresa.

**Forma de pago :** Transferencia Bancaria a CEAGA, a la recepción de la factura

## Preinscripciones



[\*\*FORMULARIO ONLINE\*\*](#)



Universidad  
Corporativa  
CEAGA



**U**NIENDO PARA **C**OOPERAR Y **C**OMPETIR



986 213 790



Informacion.ucc@ceaga.com



Avda. Citroën, 3 y 5 - Edificio Zona Franca 1ª  
Planta - 36210 Vigo



[www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/](http://www.ceaga.com/universidad-corporativa-ceaga/)



Sigue las novedades del Sector de Automoción de Galicia en  
nuestra página de LinkedIn:



<https://es.linkedin.com/company/fundaci-n-ceaga>