

Universidad  
Corporativa  
CEAGA



Plan de Desarrollo de

# **EXPERTOS LEAN**

10ª Edición

**Abril-Diciembre 2018**

# Introducción

Para que el Lean Manufacturing tenga éxito en la empresa es indispensable que todo el personal esté involucrado y comprometido con la estrategia y que la organización cuente al menos con un “líder de despliegue”, que tenga una visión de conjunto y asuma la responsabilidad de alcanzar resultados, es decir necesita al menos un **Coordinador Lean**.

Con el objetivo de apoyar y mejorar las competencias del Coordinador Lean, y que éste se convierta en el referente interno que proporcione autonomía a cada centro productivo en el despliegue de los Planes Lean, CEAGA lanzó, en el año 2009, el “**Plan de Desarrollo de Expertos Lean**” en el que ya han participado más de 200 profesionales de 38 empresas.

Se trata de un programa totalmente práctico que se estructura en cuatro niveles de capacitación (Iniciación, Junior, Senior y Experto), según el grado de especialización en herramientas Lean. Cada nivel consta de un módulo formativo propio de formación teórico-práctico y el posterior desarrollo de un taller en planta.

## Destinatarios

Este programa está dirigido a la persona o personas que vayan a asumir el rol de **Coordinador Lean** dentro de la empresa, y que serán los responsables de gestionar todo el proceso Lean, así como a **toda persona involucrada en apoyar la implantación y despliegue** de los principios Lean en la planta.

En función del perfil del alumno, y de las necesidades de la empresa, se podrá cursar los 4 niveles o llegar solo hasta un nivel determinado. A continuación, se indican los perfiles tipo que cursan cada uno de los niveles.

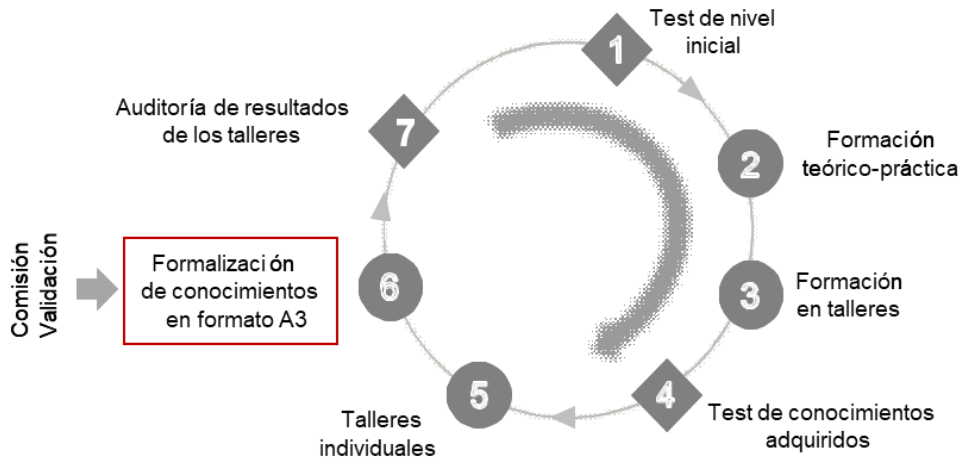
- **INICIACIÓN** – Coordinadores Lean, Responsables de Planta, Responsables y personal de Producción, Logística e Ingeniería, Responsables de UAP y Mandos intermedios.
- **JUNIOR** – Coordinadores Lean, Responsables de Planta, Responsables y personal de Producción, Logística e Ingeniería, Responsables de UAP y Mandos intermedios.
- **SENIOR** – Coordinadores Lean, Responsables de Planta, Responsables de Producción, Logística e Ingeniería.
- **EXPERTO** – Coordinadores Lean, Responsables de Planta.

Se analizará y valorará convenientemente que el alumno empiece la formación en un nivel adecuado tanto a su perfil como a su nivel de conocimientos.

Al completar los 4 niveles del Plan de Desarrollo, el Experto Lean estará capacitado para diseñar y dirigir la estrategia global de mejora continua, así como para implicar y motivar al personal, dispondrá de una visión completa de la mejora Lean y tendrá la competencia para formar nuevos perfiles de apoyo en la planta.

# Metodología y Contenidos

- Cada nivel se inicia con formación en aula seguida de la aplicación de los conocimientos teóricos adquiridos en talleres en planta.
- Se comprueba la adquisición de conocimientos mediante un test de nivel antes de decidir si cada alumno está preparado para pilotar un taller en su propia planta.



- A partir de ahí los asistentes estarán capacitados para animar en su empresa la realización de talleres reales orientados a conseguir la mejora en un proceso determinado. Durante los aproximadamente 3 meses que corresponden al desarrollo del taller (proyecto individual), el asistente aplicará sus aprendizajes con el apoyo de 4-6 personas de la planta, y se celebrarán jornadas conjuntas para el seguimiento de los talleres.
- El despliegue de los talleres y los resultados obtenidos se auditarán al finalizar cada taller y deberán ser plasmados a través de la realización de un A3.

	INICIACIÓN	JUNIOR	SENIOR	EXPERTO
<b>Método</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Principios Lean</li> <li>Trabajo estándar</li> <li>5s y gestión visual</li> <li>Calidad Autónoma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resolución de problemas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Control de proceso</li> <li>Value Stream Analysis</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión anual del progreso</li> <li>Optimización de procesos</li> </ul>
<b>Materiales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de puestos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organización de líneas</li> <li>Logística interna I</li> <li>SMED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Logística Interna II</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Logística externa</li> <li>Planificación pull</li> </ul>
<b>Mano de Obra</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ergonomía I</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ergonomía II</li> <li>Polivalencia, formación y entrenamiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gemba Kanri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Habilidades Formativas</li> </ul>
<b>Medios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPM – Kobetsu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPM – Mantenimiento autónomo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPM – Mantenimiento planificado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPM – Concepción de nuevos equipos</li> <li>Diseño de infraestructuras</li> </ul>

# Programa por Niveles

## INICIACIÓN

Duración total: 105 Horas



INICIACIÓN		
<b>FORMACIÓN TEORICO-PRÁCTICA</b>		
Principios Lean	9 ABRIL	8:30 – 18:00
5S y Gestión Visual	10 ABRIL	8:30 – 18:00
TPM - Kobetsu	23 ABRIL	8:30 – 18:00
Trabajo Estándar	24 ABRIL	8:30 – 18:00
Ergonomía I	7 MAYO	8:30 – 18:00
Calidad Autónoma	21 y 22 MAYO	8:30 – 18:00
Organización de Puestos	11 y 12 JUNIO	8:30 – 18:00
<b>FORMACIÓN PRÁCTICA EN TALLER</b>		
Taller en grupo 5S	2, 3 y 4 JULIO	8:00 – 15:00
<b>TALLERES</b>		
Presentación de Talleres	4 SEPTIEMBRE	8:30 – 13:30
Seguimiento Talleres	8 OCTUBRE	8:30 – 13:30
Auditorías Talleres (2 horas/alumno)	19, 20 y 21 NOVIEMBRE	2 h / alumno

## JUNIOR

Duración total: 105 Horas



JUNIOR		
<b>FORMACIÓN TEORICO-PRÁCTICA</b>		
Polivalencia, Formación y Entrenamiento	11 ABRIL	8:30 – 18:00
TPM – Mantenimiento Autónomo	12 ABRIL	8:30 – 18:00
Resolución de Problemas	23 y 24 ABRIL	8:30 – 18:00
Ergonomía II	8 MAYO	8:30 – 18:00
Organización de Líneas	23 y 24 MAYO	8:30 – 18:00
Logística Interna I	13 y 14 JUNIO	8:30 – 18:00
<b>FORMACIÓN PRÁCTICA EN TALLER</b>		
Taller en Grupo (SMED)	2, 3 y 4 JULIO	8:00 – 15:00
<b>TALLERES</b>		
Presentación de Talleres	5 SEPTIEMBRE	8:30 – 13:30
Seguimiento Talleres	9 OCTUBRE	8:30 – 13:30
Auditorías Talleres (2 horas/alumno)	26, 27 y 28 NOVIEMBRE	2 h / alumno

**S  
E  
N  
I  
O  
R**

Duración total: 105 Horas



SENIOR		
<b>FORMACIÓN TEORICO-PRÁCTICA</b>		
Gemba Kanri	9 ABRIL	8:30 – 18:00
TPM – Mantenimiento Planificado	10 ABRIL	8:30 – 18:00
Control de Proceso	7 y 8 MAYO	8:30 – 18:00
Logística Interna II	28 y 29 MAYO	8:30 – 18:00
Value Stream Analysis	18, 19 y 20 JUNIO	8:30 – 18:00
<b>FORMACIÓN PRÁCTICA EN TALLER</b>		
Taller en grupo (Logística Interna)	16, 17 y 18 JULIO	8:00 – 15:00
<b>TALLERES</b>		
Presentación de Talleres	10 SEPTIEMBRE	8:30 – 13:30
Seguimiento Talleres	15 OCTUBRE	8:30 – 13:30
Auditorías Talleres (2 horas/alumno)	3, 4 y 5 DICIEMBRE	2 h / alumno

**E  
X  
P  
E  
R  
T  
O**

Duración total: 123 Horas



EXPERTO		
<b>FORMACIÓN TEORICO – PRÁCTICA</b>		
Optimización de Procesos	11 y 12 ABRIL	8:30 – 18:00
Planificación Pull	9 y 10 MAYO	8:30 – 18:00
Logística Externa	28 y 29 MAYO	8:30 – 18:00
Gestión Anual del Progreso	12 JUNIO	8:30 – 18:00
TPM – Concepción de Nuevos Equipos	25 JUNIO	8:30 – 18:00
Diseño de Infraestructuras	26 JUNIO	8:30 – 18:00
<b>FORMACIÓN PRÁCTICA EN TALLER</b>		
Taller en Grupo (Logística Interna Avanzada)	16, 17 y 18 JULIO	8:00 – 15:00
<b>TALLERES</b>		
Presentación de Talleres	11 SEPTIEMBRE	8:30 – 13:30
Seguimiento Talleres	16 OCTUBRE	8:30 – 13:30
Auditorías Talleres (2 horas/alumno)	10, 11 y 12 DICIEMBRE	2 h / alumno

MÓDULO HABILIDADES		
	27 SEPTIEMBRE	8:30 – 18:00
Habilidades Formativas	30 OCTUBRE	8:30 – 13:30
	27 NOVIEMBRE	8:30 – 13:30

**Importante: Las fechas programadas podrían sufrir alguna modificación.**

## Requisitos para superar cada uno de los niveles:

- Asistencia mínima obligatoria del 75%.
- Puntuación mínima de un 7 en el test de conocimientos teóricos.
- Realizar correctamente un taller (proyecto individual) en su propia empresa.
- Superar con éxito la auditoría final de su proyecto individual. Puntuación mínima de 7.
- Realizar correctamente el A3 que se pide durante el desarrollo de la formación.

## Imparte

Actio Consulting Group es una empresa de consultoría especializada en la Excelencia Operacional.



El equipo de Actio Consulting Group cuenta con amplia experiencia en dirección y consultoría de procesos y proyectos en el ámbito de la mejora e innovación de todo tipo de operaciones y flujos empresariales. Desde el 2008 es una de las Consultoras de referencia en el despliegue Lean de CEAGA.

El módulo de habilidades del nivel Experto lo impartirá CEAGA.

## Lugar de Impartición

Plantas de las empresas participantes

## Condiciones de Participación

**NIVEL INICIACIÓN**    **2.271,36 €/alumno + IVA** (103 h. formación + 2 h. auditoría individual)  
Bonificación máxima: 1.472,90 €

**NIVEL JUNIOR**        **2.553,68 €/alumno + IVA** (103 h. formación + 2 h. auditoría individual)  
Bonificación máxima: 1.472,90 €

**NIVEL SENIOR**        **2.553,68 €/alumno + IVA** (103 h. formación + 2 h. auditoría individual)  
Bonificación máxima: 1.472,90 €

**NIVEL EXPERTO**      **2.955,48 €/alumno + IVA** (121 h. formación + 2 h. auditoría individual)  
Bonificación máxima: 1.730,30 €

Fecha límite de inscripción: 23 de febrero de 2018

La reserva de plaza se efectuará a través del envío del formulario de preinscripción cumplimentado a [rosa.monteagudo@ceaga.com](mailto:rosa.monteagudo@ceaga.com)

### Observaciones:

- Las plazas se asignarán por orden de recepción de preinscripciones. En caso de que hubiese más solicitudes que plazas disponibles, se limitará el número de participantes por empresa.
- La bonificación dependerá del saldo disponible de la empresa. Las empresas de menos de 10 trabajadores podrían obtener una bonificación superior a la indicada.
- Si le interesa incorporar a un becario a través de este programa, consúltenos.
- Si no es usted miembro de CEAGA consulte las condiciones de participación y el coste de la formación.

# FORMULARIO DE PREINSCRIPCIÓN

## Datos del participante

Nombre y apellidos: \_\_\_\_\_ NIF: \_\_\_\_\_

Puesto: \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_

**Nivel al que desea asistir:**      **INICIACIÓN**      **JUNIOR**      **SENIOR**      **EXPERTO**

## Datos de la empresa

Razón social: \_\_\_\_\_ CIF: \_\_\_\_\_

Persona de contacto: \_\_\_\_\_ e-mail: \_\_\_\_\_

¿Le interesa que CEAGA le gestione la bonificación de FUNDAE? (\*)      Sí      No

## INFORMACIÓN IMPORTANTE

### CONDICIONES DE BONIFICACIÓN (\*)

1. Esta formación **únicamente es susceptible de bonificación a través de CEAGA**. El servicio es **gratuito** y el importe de la bonificación dependerá del crédito que la empresa tenga disponible.
2. En virtud del Real Decreto 395/2007, es obligatorio **que informen a su RLT con quince días de antelación al inicio del curso** por lo que le recomendamos que inicie la gestión a la mayor brevedad.
3. La obtención de la bonificación correspondiente está supeditada a la **asistencia al 75% de la formación** como mínimo.

### CONDICIONES DE INSCRIPCIÓN

1. CEAGA se reserva el derecho de anular la formación hasta siete días antes de la fecha de inicio.
2. El titular de la inscripción, en caso de no poder asistir, podrá ser sustituido por otro de la misma empresa. Podrá asimismo cancelar su reserva, notificándolo vía e-mail, antes de los **8 días** previos al inicio del curso en cuyo caso CEAGA no emitirá ningún cargo.
3. Una vez que se haya remitido la confirmación de plaza, CEAGA se reserva el derecho de aplicar los siguientes cargos:
  - El 100% del importe, si se notifica la cancelación de plaza **a partir del 4º día antes** del inicio del curso.
  - El 50% del importe, si se notifica la cancelación de plaza **entre 5 y 7 días antes** del inicio del curso.

## FORMA DE PAGO

**Transferencia Bancaria a CEAGA, a la recepción de la factura a uno de los siguientes números de cuenta:**

**Abanca      ES10 2080 5092 01 3040018182**

**Banco Sabadell      ES08 0081 5097 1400 0112 6419**

\*En el nivel Experto se emitirá una factura correspondiente al módulo lean (importe: **2.682,48 €/ alumno** +IVA) y otra correspondiente al módulo de habilidades (**273 €/ alumno** +IVA).

"A los efectos de lo dispuesto en la Ley Orgánica 15/1999, de 13 de diciembre, de Protección de Datos de Carácter Personal, y de su Reglamento de Desarrollo (Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre), la Fundación CEAGA le informa de la existencia de un fichero automatizado de datos de carácter personal creado a partir de los datos facilitados por los alumnos y que se encuentra bajo su responsabilidad, con la finalidad de recabar información para proceder a la solicitud de plaza, la matrícula, el seguimiento del alumno y la posterior elaboración de certificados académicos"

El interesado podrá ejercitar los derechos reconocidos en la Ley Orgánica 15/1999, y en particular los derechos de acceso, rectificación o cancelación de datos y oposición, si resultase pertinente, así como el de revocación del consentimiento para la cesión de sus datos. Los derechos referidos en el párrafo anterior podrán ser ejercitados por el interesado, mediante solicitud escrita y firmada dirigida a la siguiente dirección: Fundación CEAGA, Avda. Citroën, 3 y 5 - Edificio Zona Franca 1ª Planta - 36210 Vigo."

Universidad  
Corporativa  
CEAGA



**U**NIENDO PARA **C**OOPERAR Y **C**OMPETIR



986 213 790



Informacion.ucc@ceaga.com



Avda. Citroën, 3 y 5 - Edificio Zona  
Franca 1ª Planta - 36210 Vigo



[www.ceaga.com/UCC](http://www.ceaga.com/UCC)