

INFOCLUSTER



El ecosistema de automoción se refuerza y aumenta su competitividad

La industria gallega de automoción sigue creciendo y sumando nuevas empresas que completan la cadena de valor y constituyen una sólida estructura formada por la planta de Vigo de Groupe PSA como fabricante y una red de más de 130 empresas de componentes y de servicios y procesos de apoyo (industria auxiliar).

Parte de este refuerzo viene dado por el papel clave que ejercen las pymes en el tejido empresarial del Sector. Las pequeñas y medianas empresas son un pilar fundamental y un sustento para todo el ecosistema de automoción, contribuyendo a la mejora del entorno económico y social de Galicia. Actualmente, el 57% de las empresas miembro del Cluster son pymes, lo que representa un 13% del empleo total del Sector.

Su rol es aún más importante en el contexto actual de cambio que vive la automoción, puesto que necesitan

implementar las nuevas tecnologías y evolucionar en consonancia con las exigencias de la Industria 4.0.

En este contexto, CEAGA trabaja para desarrollar iniciativas de alto valor estratégico que ayuden a las pymes en sus procesos de transformación para integrarse en el Sector, crecer e internacionalizarse. El proyecto "Piloto Automoción 4.0" para impulsar la transición de las pymes a la fábrica del futuro o el proyecto de "Transformación Digital 4.0", puesto en marcha para ayudar a las pequeñas y medianas empresas en sus procesos de digitalización, son un ejemplo.

De la misma forma, la iniciativa Business Factory Auto está contribuyendo a la creación de nuevas empresas innovadoras especializadas en automoción. Tras tres ediciones, se han creado 35 empresas, muchas de las cuales han conseguido consolidarse

en el Sector, ser rentables y trabajar para grandes fabricantes. Estos proyectos nacen de las necesidades reales de las empresas, por lo que ocupan huecos existentes en la cadena de valor y fortalecen el posicionamiento de la automoción gallega.

De cara al futuro, el reto de CEAGA es seguir trabajando e impulsando proyectos para traducir este crecimiento exponencial del Sector en un incremento de su madurez, carácter innovador y competitividad.

SUMARIO

- 2 Editorial
- 3 Premio Piloto pymes 4.0
- 4 Sector en imágenes
- 5 Acreditación "Gold Label"
- 6 Digital Innovation Hub
- 7 Entrevista
- 8 Sector en cifras



Business Factory Auto, premio internacional a la mejor práctica por EURADA

La iniciativa Business Factory Auto (BFA) ha sido premiada por la Asociación Europea de Agencias de Desarrollo Regional (EURADA) por contribuir al crecimiento económico y la mejora de la competitividad de las empresas en el sector de automoción.

La entrega del premio se celebró en marzo, en la sede de EURADA, en Bruselas (Bélgica). Recogieron el galardón el gerente del Cluster de Empresas de Automoción de Galicia (CEAGA), Alberto Cominges, y en representación de la Xunta de Galicia, el director del Instituto Gallego de Promoción Económica (Igabe), Juan Manuel Cividanes.

EURADA es una asociación formada por cerca de 100 agencias de desarrollo regional de Europa, con el objetivo de favorecer el intercambio de experiencias y promover las mejores prácticas en el campo del desarrollo económico local y regional. Anualmente, la asociación premia a las mejores iniciativas tanto de miembros de EURADA como de otras agencias europeas. Este año, han reconocido la labor del BFA en la categoría de mejor práctica emprendida por una agencia de desarrollo regional no miembro.

El Business Factory Auto, promovido por la Xunta de Galicia, el Consorcio de la Zona Franca de Vigo, Groupe PSA y CEAGA, se está consolidando como pieza clave en el Sector de Automoción de Galicia. Con dos ediciones ya finalizadas y una tercera en marcha, ha reforzado su papel como plataforma de aceleración y consolidación de nuevas empresas innovadoras.

Prueba de ello son los reconocimientos que ha recibido en el último año. En diciembre de 2018, la iniciativa fue reconocida a nivel nacional por la Federación Nacional de Agrupaciones Empresariales Innovadoras y Clusters (Fenaiec), con el premio al "Proyecto Mejor Difundido 2018". En octubre del mismo año, recibió el premio a la "mejor práctica desarrollada en un parque tecnológico" de la Asociación de Parques Empresariales y Tecnológicos de España (APTE) y fue nombrado "regional partner" en los premios StartUp Europe Awards, siendo la primera aceleradora de automoción de Europa en conseguirlo.

EFICIENCIA, NUESTRO RETO COMÚN

*Ignacio Bueno
Director del Centro de Vigo de Groupe PSA
y Vicepresidente de CEAGA*

A la vista de los datos del Sector de Automoción de Galicia en 2018, creo que debemos felicitarnos por la buena marcha de nuestra actividad, aunque manteniendo siempre la ambición de ser cada día mejores.

Tras años difíciles de transformación, y salvando las evidentes amenazas de un mundo cada día más globalizado y exigente, las cifras evidencian la fortaleza de nuestro Sector y remarcan la importancia de nuestra cooperación.

Como Sector, el principal reto que nos une es la eficiencia. Tenemos que seguir trabajando nuestra competitividad con todas las palancas posibles que nos permitan mejorar los procesos, la calidad y los costes. Para los fabricantes de componentes, la proximidad respecto al constructor de automóviles no es suficiente de cara a conseguir nuevas adjudicaciones. El escenario es cada día más competitivo, y resulta indispensable seguir bajando el coste total de fabricación (Total Landed Cost).

En el momento de profunda transformación que vive la automoción, la necesidad de innovar es también esencial.

El ecosistema de innovación colaborativa que hemos creado en Galicia, con la participación de las empresas, de CEAGA y de CTAG, y con el respaldo de la Xunta de Galicia, nos sitúa en posición de vanguardia en el desarrollo de la Fábrica 4.0 y nos da la oportunidad de atraer a Galicia actividades de I+D que hace algún tiempo sería impensable localizar aquí.

El futuro es muy incierto. La industria de automoción está enormemente exigida por las decisiones políticas que se están adoptando para la descarbonización sin haber valorado adecuadamente las consecuencias que puede tener una transición tan brutal como la que se está planteando. Todos los constructores han alertado sobre los riesgos para la actividad y el empleo, pero estamos obligados a cumplir con los límites de emisiones que se nos imponen.

En ese contexto, adaptándonos con la mayor rapidez posible, seremos dueños de nuestro futuro solo si somos capaces de seguir entre los mejores.

Todas las palancas que podamos utilizar para mejorar nuestra eficiencia nos mantendrán en la carrera. Y la cooperación, en el seno del Cluster, sigue siendo una ventaja diferencial de primer orden.

La undécima edición del Plan de Desarrollo de Expertos Lean bate récord de participación

La undécima edición del Plan de Desarrollo de Expertos Lean de CEAGA se puso en marcha el pasado mes de abril marcando un hito en sus 10 años de recorrido. Esta edición cuenta, por primera vez, con cuatro grupos, uno del nivel Iniciación, dos del nivel Junior y uno del nivel Senior. Participan un total de 52 profesionales de 23 empresas diferentes, lo que supone el mayor volumen de participación desde la creación de este programa formativo.

El Plan de Desarrollo de Expertos Lean es una iniciativa organizada por CEAGA, que ofrece un programa totalmente práctico, estructurado en cuatro niveles de capacitación (Iniciación, Junior, Senior y Experto), según el grado de especialización en herramientas Lean. Cada nivel consta de un módulo formativo propio de contenido teórico-práctico, realizado en diferentes plantas industriales, y el posterior desarrollo de un taller de mejora individual en las plantas de los participantes.

Este programa está dirigido tanto a las personas responsables de gestionar todo el proceso Lean dentro de la empresa, como a toda persona involucrada en apoyar la implantación y despliegue de los

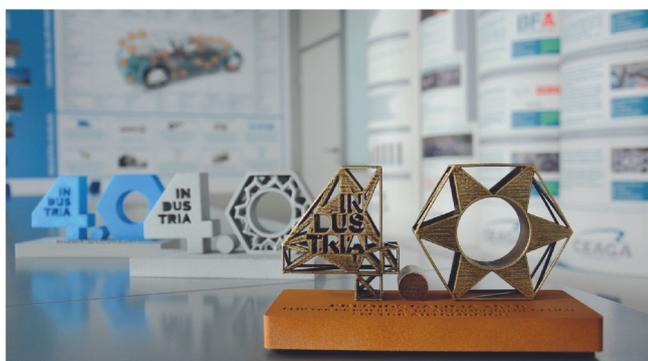
principios Lean en la planta. Los distintos módulos de formación de esta edición se están realizando en varias empresas del Sector como Borgwarner, Denso, Snop, Copo Galicia, GKN Driveline o Nueva Pescanova, entre otras.



Desde su lanzamiento en el año 2009, han participado en el Plan de Desarrollo de Expertos Lean más de 350 profesionales de 44 empresas del Sector, se han realizado 210 sesiones de "aprendizaje activo" en plantas de empresas participantes y se han realizado y auditado con éxito 280 proyectos Lean.

CEAGA y 9 pymes consiguen, por tercer año consecutivo, el primer premio Piloto Industria 4.0

CEAGA recibió de manos del Conselleiro de Economía, Empleo e Industria, Francisco Conde, el primer premio por un proyecto agrupado con 9 pymes centrado en la digitalización de los procesos industriales. Se trata del tercer año consecutivo que CEAGA consigue este galardón.



El proyecto se constituyó con el objetivo de apoyar e impulsar la transición de la automoción gallega a la "Fábrica del Futuro" a través de la inversión en tecnologías del ámbito de la Industria 4.0 y la difusión de experiencias y resultados entre las demás empresas del Sector. Las propuestas planteadas por las empresas se enmarcan en doce ámbitos de actuación indus-

trial: fabricación aditiva; sensórica y actuadores mecatrónicos; sistemas ciber-físicos; automatización; intercomunicación máquina-máquina; conectividad; vehículos autónomos; personalización de productos; IoT (Internet de las Cosas); Big Data; modelado y simulación de procesos industriales; y Logística 4.0.

Contando con los proyectos de las dos ediciones anteriores, han participado un total de 29 pymes representativas de toda la cadena de valor de la automoción gallega, con una inversión total de 7 millones de euros y un promedio de inversión por empresa de 250.000 euros.

Empresas participantes en la 3ª edición:



Proyecto cofinanciado:



Sector en imágenes



El Conselleiro de Economía, Empleo e Industria, Francisco Conde, puso en valor la formación con compromiso de contratación "Programación Avanzada en Robótica Industrial" organizada por la Universidad Corporativa de CEAGA y las empresas Ledisson Automation & IT, Emenasa Industria y Automatismo e Hynpon Programming.



Recientemente se hizo público el diseño ganador del nuevo edificio que albergará la próxima sede del BFA, la Universidad Corporativa de CEAGA, un parking, un auditorio y un centro de negocios.



Los proyectos de la tercera edición del Business Factory Auto participaron, junto a sus tutores, en una jornada de networking celebrada el 8 de mayo en las instalaciones de Nigrán, para fomentar relaciones empresariales, ampliar la red de contactos y crear sinergias y oportunidades de negocio entre las empresas.

#SabíasQué?

El Centro de Vigo de Groupe PSA prevé batir un récord de producción en 2020, superando las 500.000 unidades y volviendo a los niveles previos a la crisis de 2008. Actualmente la planta sigue siendo referente en el Grupo en la producción de los vehículos comerciales ligeros Citroën Berlingo, Peugeot Rifter y Opel Combo y próximamente comenzará la producción en serie del nuevo proyecto bautizado como V20.

Además, la planta también producirá el nuevo modelo de Toyota, Proace City, que fue presentado recientemente en el Salón del Vehículo Comercial de Birmingham (Reino Unido) y tiene previsto iniciar su comercialización en 2020.

Cerca de 50 profesionales del Sector asisten a la Jornada sobre Gestión de Residuos

El 7 de mayo se celebró, en las instalaciones del Cluster, la Jornada sobre Gestión de Residuos en el sector de automoción, organizada por la Xunta de Galicia en colaboración con CEAGA, a la que asistieron cerca de 50 profesionales de distintas empresas del Sector.

La jornada contó con la presencia de la Subdirectora General de Residuos de la Xunta de Galicia, Verónica Tellado Barcia, y con las intervenciones de responsables de Medio Ambiente de empresas como Groupe PSA, ZF, Plastic Omnium o Metalimpex.

El objetivo del encuentro fue compartir buenas prácticas en la gestión de residuos para incrementar la eficiencia operativa, promover la implantación de una economía circular y reafirmar el compromiso del Sector con el medio ambiente.



Se trataron temáticas como los retos en la gestión de residuos con el vehículo eléctrico, la necesidad de crear grupos de trabajo con todos los agentes (constructores, proveedores, gestores, universidades, etc.), la contención de costes o la creación de una red de gestores.



CEAGA se consolida como uno de los mejores clusters de Europa

El Cluster de Empresas de Automoción de Galicia mantiene su posición como uno de los clusters mejor gestionados de la Unión Europea, según la Secretaría Europea de Evaluación de Clusters (ESCA).

Tras la auditoría realizada este año, la ESCA ha renovado la acreditación "Gold Label" a CEAGA por demostrar un alto nivel de excelencia en su estrategia, servicios y gestión. La puntuación obtenida ha sido de 97 puntos sobre 100 posibles, lo que situó al Cluster en el podio de las mejores organizaciones auditadas para la Comisión Europea y en el número 1 entre los clusters de automoción de Europa.

El distintivo "Gold Label" es una acreditación independiente y una herramienta para los clusters, aceptada y reconocida en toda Europa. Además de ser un sello de calidad, es una motivación para que las organizaciones participen en un proceso de mejora continua y comparen su funcionamiento con el de los

mejores clusters europeos. Para su obtención, se realiza una exhaustiva auditoría consistente en el análisis de indicadores de gestión, cuyo resultado es aprobado por el "Grupo de Expertos en Excelencia de Clusters (CEEG)", compuesto por representantes de las organizaciones europeas que también cuentan con la "Gold Label" y del que también es miembro CEAGA desde 2013.

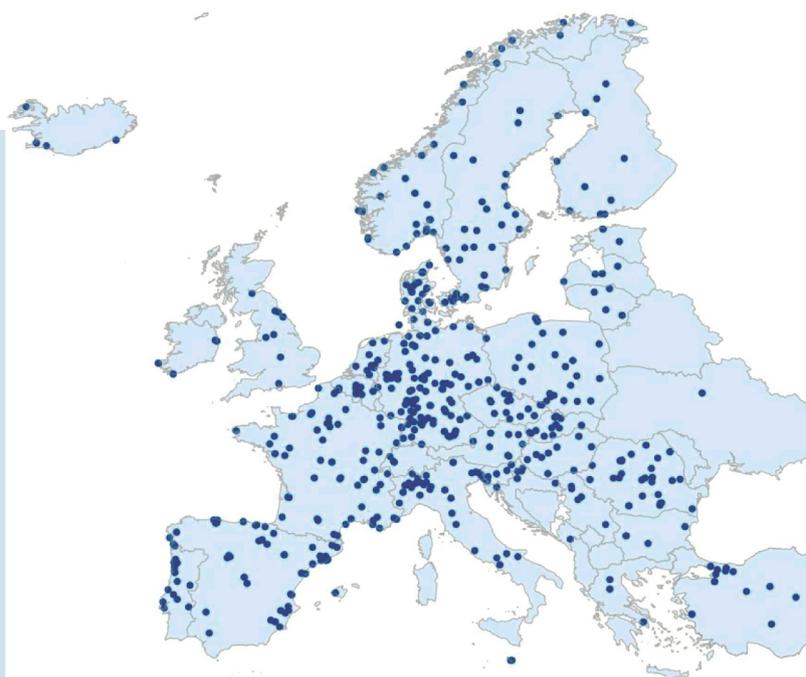
De las más de 1.000 organizaciones cluster que identifica la Plataforma de Colaboración de Clusters Europeos (ECCP), 258 han sido acreditadas con la "Bronze Label", 70 con la "Silver Label" y 88 con la máxima distinción "Gold Label".

CEAGA cuenta con este reconocimiento desde 2013, siendo renovado hasta en dos ocasiones.

CEAGA comparte su experiencia en gestión ante 150 expertos de la ESCA

CEAGA fue elegido para participar en una sesión de intercambio de experiencias y buenas prácticas, organizada por la Secretaría Europea de Evaluación de Clusters (ESCA), en la que participaron 150 expertos y evaluadores de organizaciones cluster de distintos países (Alemania, Italia, Francia, Suecia, Noruega, México, etc.).

Durante su intervención, CEAGA aportó su experiencia como cluster recientemente auditado y acreditado con el sello "Gold Label", además de presentar aspectos de su estrategia en gestión como proyectos desarrollados, metodología de medición de impacto, postura ante los nuevos retos de la Industria 4.0, etc.



Localización de las organizaciones cluster de Europa auditadas por la Secretaría Europea de Evaluación de Clusters (ESCA)

CEAGA consigue el apoyo de la Xunta para la creación de un hub de innovación digital en Galicia

CEAGA consiguió el apoyo de la Consellería de Economía, Empleo e Industria para crear un hub de innovación digital en Galicia con el objetivo de ayudar y dar soporte a las empresas en sus procesos de transformación digital.

Se trata de una estructura regional que proporcionará a las empresas industriales, sobre todo a las pymes, las capacidades tecnológicas, digitales y de innovación asociadas a la fábrica del futuro, como el Internet de las Cosas y la inteligencia artificial, y las que permiten el manejo de grandes cantidades de información (Big Data). Un Digital Innovation Hub (DIH) actúa como una ventana única en la que todas las solicitudes, servicios y proyectos se centralizan

en un único espacio o punto de encuentro, contribuyendo a conectar mejor el conocimiento, los recursos y la industria. El proyecto liderado por CEAGA beneficiará a sectores como el de la automoción, el agroalimentario, el naval, el forestal y el textil, contando con la participación de otros clusters (Clusaga, Aclunaga, Cluster TIC), empresas tractoras, centros de conocimiento y universidades.

La constitución de este hub, que permitirá conectar a las pymes con las fuentes de innovación tecnológica de fuera de Galicia, está alineada con la iniciativa europea para la digitalización de la industria europea y con el Programa Digital Europe para el período 2021-2027.

Finaliza el proyecto Auto-Energía 4.0 para mejorar la gestión energética

El proyecto Auto-Energía 4.0, impulsado por CEAGA y el Instituto Tecnológico de Galicia (ITG), para mejorar la eficiencia energética de las empresas, permitió implantar en 12 empresas del Sector un sistema basado en nuevas tecnologías con el que se consiguió un ahorro del 5% en el total del consumo de cada planta de producción.

La iniciativa, financiada por el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo, se puso en marcha a finales de 2018 con el objetivo de utilizar las nuevas tecnologías para monitorizar la gestión de la energía en las empresas. El sistema desarrollado permite monitorizar, en tiempo real, el consumo energético de cada planta basándose en la tecnología del Internet de las Cosas (IoT), para identificar medidas concretas que mejoren la eficiencia.

Proyecto apoyado por:



Más de 80 directivos asisten a la Asamblea anual de empresas miembro de CEAGA

La Asamblea anual de empresas miembro de CEAGA reunió a más de 80 representantes de las compañías del Cluster interesados en conocer la situación del Sector en el último período.

El evento contó con las intervenciones del Presidente de CEAGA, Juan Antonio Lloves, el Presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo, acompañado del Conselleiro de Economía, Empleo e industria, Francisco Conde, y el Vicepresidente de CEAGA y Director del Centro de Vigo de Groupe PSA, Ignacio Bueno.



“

Juan Lloves, Presidente de CEAGA durante su intervención en la Asamblea:

- Desde CEAGA seguiremos impulsando las actividades básicas para la mejora continua del Sector, pero también prestaremos atención a las necesidades específicas de cada empresa para ayudarlas a convertirse en proveedores del futuro.
- La industria 4.0 sigue siendo un reto importante, por lo que es necesario seguir ayudando a las empresas en su transformación, tanto a nivel económico como humano.
- El hub de innovación digital de Galicia es una apuesta necesaria para seguir avanzando y en el que CEAGA debe aportar su experiencia en gestión colaborativa.

”

“La participación en los proyectos de CEAGA nos ha permitido mejorar nuestros procesos de gestión”

Manuel Canitrot

Gerente TB Spain Injection

TB Spain Injection lleva muchos años siendo miembro de CEAGA. ¿Cuál es su experiencia durante este tiempo?

CEAGA te brinda la oportunidad de participar, generar y compartir conocimiento, sumar con las demás empresas del Cluster y generar riqueza en Galicia.

¿Por qué decidió unirse al Cluster de Empresas de Automoción de Galicia? ¿Qué objetivos o expectativas tenía?

Conozco al Cluster desde su creación; consideramos muy positivo pertenecer a una organización que aglutina a un amplio abanico de empresas proveedoras del sector del automóvil con el fin de promover proyectos en común. Nuestro principal objetivo al unirnos a CEAGA fue participar precisamente en estos proyectos de manera activa.

Su empresa ha participado en varios proyectos liderados por CEAGA como por ejemplo la formación sobre logística 4.0 o el tercer Piloto Industria 4.0 apoyado por Igape. ¿Cómo valora su participación en estos proyectos?

La participación en los distintos proyectos nos ha permitido mejorar nuestros procesos de gestión y nos ha dado, en algún caso, el respaldo para avanzar con mayor confianza en la implantación de nuevos proyectos al poder contar con puntos de vista externos a nuestra organización que siempre aportan riqueza.

Como gerente de una pyme, ¿qué beneficios cree que aporta CEAGA a las pequeñas y medianas empresas de automoción?

A las pymes nos aporta oportunidades a las que, de otra forma, sería más laborioso y costoso acceder; nos permite contar con una formación “cuasi” a medida para las necesidades del Sector, beneficiarnos de las negociaciones agrupadas, acceder a ayudas de los organismos públicos... y estos son solo algunos de los beneficios más importantes que aporta el Cluster a las pequeñas y medianas empresas.

En general, ¿cuál es para usted el valor fundamental que aporta el Cluster al conjunto de empresas del Sector de Automoción de Galicia?



Sirve como motor propulsor para incorporar al conjunto de empresas que pertenecen al Cluster estrategias que permitan mantenerse competitivos ante los escenarios cambiantes y, además, pone en valor el tejido productivo del sector del automóvil de Galicia.

¿Cómo es la situación actual de su empresa y qué perspectivas de futuro tiene?

TBSI ha pasado por momentos muy difíciles. Gracias al equipo humano hemos realizado importantes planes de ajuste que nos han permitido continuar produciendo en nuestra comunidad autónoma y no tener que desplazarnos a países con una mano de obra de menor coste.

Actualmente, con un horizonte más favorable, estamos en fase de automatización, digitalización y mejora de procesos para poder suministrar, con los estándares exigidos por nuestros clientes, los nuevos proyectos que nos han sido adjudicados y en los que tenemos que destacar, además de las entregas a distintas plantas de Groupe PSA, el envío de nuestros productos a Mercedes Vitoria-Gasteiz y a la planta de Ford en Valencia.

¿Cómo valora la situación actual del Sector de Automoción de Galicia?

En estos momentos la situación del Sector en Galicia tiene muy buenas perspectivas, si bien existe una cierta incertidumbre en un futuro próximo por la llegada de los vehículos eléctricos y la falta de capacidad para producir las baterías.

El Sector de Automoción de Galicia crea 1.500 empleos en 2018

El Sector de Automoción de Galicia mantuvo su ritmo de crecimiento durante el 2018, con unos datos de facturación y exportaciones similares a los alcanzados en 2017, pero aumentando significativamente las cifras de empleo.

La facturación de las empresas del Cluster alcanzó los 8.650 millones de euros, lo que equivale al 13,5% del PIB total de Galicia.



Fuente: Empresas del Cluster

En millones de euros

En cuanto a las exportaciones, la industria de componentes cerró 2018 con un récord histórico, alcanzando los 1.500 millones de euros, lo que representa un aumento del 7% con respecto al año anterior. Actualmente, 101 de las 125 empresas que componen CEAGA exportan sus productos o servicios al extranjero. El conjunto del Sector de Automoción de Galicia registró un leve descenso del 1,21% con respecto al año anterior, alcanzando los 5.700 millones de euros, lo que supone un 66% del total de su facturación. Actualmente, las exportaciones del sector de automoción representan un 25% del total de exportaciones de Galicia.

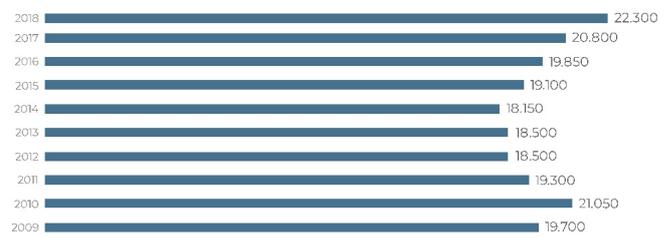


Fuente: Empresas del Cluster

En millones de euros

Sin embargo, el dato más destacable es el empleo, que asciende a un total de 22.300 trabajadores directos a 31 de diciembre de 2018. Esta cifra representa un aumento del 7% con respecto al año anterior y 1.500 nuevos empleos generados. Actualmente, el empleo del Sector de Automoción de Galicia representa un 13% del empleo industrial de Galicia.

Evolución de empleos directos en las empresas del Sector

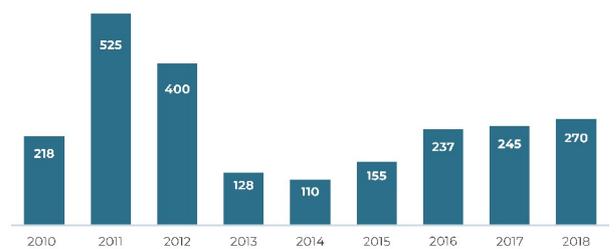


Fuente: Empresas del Cluster

En número de empleos

El 2018 fue un año importante en cuanto al nivel de inversiones realizadas por las empresas del Cluster para adaptar sus capacidades de cara a la Industria 4.0. La cifra de inversión registró, por cuarto año consecutivo, una subida, alcanzando los 270 millones de euros.

Evolución de las inversiones



Fuente: Empresas del Cluster

En millones de euros

En cuanto a las ventas de la industria de componentes, Groupe PSA sigue siendo el principal constructor para el que trabajan las empresas gallegas, seguido de Renault-Nissan, Volkswagen, Ford y Daimler.

Actualmente, el Sector de Automoción de Galicia representa el 14,12% de la producción nacional de vehículos.

Proyecto cofinanciado



Infocluster - Boletín informativo del Sector de Automoción de Galicia.
 Edita: Fundación Cluster de Empresas de Automoción de Galicia.
 Edificio Zona Franca. Avda de Citroën 3 y 5. Vigo.
 Consejo de Redacción: Clara García, Borja Dapena y Alberto Cominges.
 Web: www.ceaga.com Teléfono de contacto: 986 213 790

